

Universitätslehrgang Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege

mit der akademischen Bezeichnung "Akademische Gesundheits- und Pflegemanagerin/Akademischer Gesundheits- und Pflegemanager"

§ 1 Studiengangsspezifische Bestimmungen

- (1) Gemäß Art. I § 1 Abs. 2 der Studien- und Prüfungsordnung idgF hat die seitens des Senates für den Universitätslehrgang "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" eingesetzte Studien- und Prüfungskommission per Beschlussfassung vom 21.04.2015 nachfolgende "Studiengangsspezifische Bestimmungen" erlassen und per Beschlussfassung der zuständigen Studien- und Prüfungskommission vom 04.06.2020 und 16.02.2021 abgeändert. Diese bilden einen integrierenden Bestandteil der Studien- und Prüfungsordnung idgF und treten am Tage nach ihrer Bekanntmachung in Kraft.
- (2) Die "Studiengangsspezifischen Bestimmungen" für den Universitätslehrgang "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" enthalten:
 - 1. Qualifikationsprofil § 2
 - 2. Studienzulassungsprüfung § 3
 - 3. Zulassungsvoraussetzungen, Aufnahmeverfahren § 3a
 - 4. Studienjahr, Studienleistungen § 4
 - 5. Curriculum (u.a. Modul- und Lehrveranstaltungsbeschreibung) § 5
 - 6. Spezifische Anforderungen für Abschlussarbeit und Abschlussprüfung § 6



§ 2 Qualifikationsprofil

Die Absolvent/inn/en des Universitätslehrganges Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege können Führungsaufgaben im Rahmen der Gesundheits- und Krankenpflege übernehmen. Die Leitungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege umfassen die Verantwortung für die Qualität der Pflege und für die Organisation der pflegerischen Maßnahmen in der gesamten Einrichtung. Hierzu zählen insbesondere:

- Überwachung, Sicherung und Verbesserung der Pflegequalität und der Pflegeorganisation
- Führung und Einsatz des Personals im Pflegebereich
- Organisation der Sachmittel und Überwachung des Sachmitteleinsatzes im Pflegebereich
- Zusammenarbeit mit anderen Einrichtungen, Organisationseinheiten und Berufsgruppen

Mögliche Berufsfelder sind insbesondere die Leitung des Pflegedienstes an einer Krankenanstalt und des Pflegedienstes an extra- und intramuralen Einrichtungen, die der Betreuung pflegebedürftiger Menschen dienen.

§ 3 Studienzulassungsprüfung

- (1) Personen ohne Reifeprüfung (Abitur) erlangen nach Maßgabe einer Beschlussfassung der für den Universitätslehrgang Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege zuständigen Studien- und Prüfungskommission durch Ablegung der Studienzulassungsprüfung (Feststellung der Studienbefähigung) die Zulassung zum jeweiligen Universitätslehrgang.
- (2) Zur Studienzulassungsprüfung sind Personen, die die Zulassung zum Bachelorstudium Pflegewissenschaft an der UMIT TIROL anstreben, das 20. Lebensjahr vollendet haben und eine eindeutig über die Erfüllung der allgemeinen Schulpflicht hinausgehende erfolgreiche berufliche oder außerberufliche Vorbildung für den angestrebten Universitätslehrgang nachweisen, zuzulassen.
- (3) Das Ansuchen um Zulassung zur Studienzulassungsprüfung ist schriftlich bei der Studien- und Prüfungskommission für den Universitätslehrgang Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege einzubringen. Das Ansuchen hat zu enthalten:
 - 1. den Namen, das Geburtsdatum, die Adresse,
 - 2. den Nachweis der Staatsangehörigkeit eines Mitgliedstaates des Europäischen Wirtschaftsraumes.



- 3. den Nachweis der Vorbildung,
- 4. die Wahlfächer.
- (4) Die Studienzulassungsprüfung umfasst folgende vier Prüfungen:
 - 1. eine schriftliche Prüfung (Aufsatz) über ein allgemeines Thema (1. Pflichtfach)
 - 2. zwei Prüfungen, die im Hinblick auf Vorkenntnisse oder Fertigkeiten für den angestrebten Universitätslehrgang erforderlich sind (2. und 3. Pflichtfach) und
 - 3. eine Prüfung nach Wahl der Prüfungskandidatin oder des Prüfungskandidaten aus dem Bereich des Bachelorstudiums Pflegewissenschaft (Wahlfach)
- (5) Mit dem schriftlichen Aufsatz über ein allgemeines Thema gemäß Abs. 4 Z 1 hat die Prüfungskandidatin/der Prüfungskandidat nachzuweisen, dass sie/er sich zu einem Thema in einwandfreier und gewandter Sprache und mit klarem Gedankengang schriftlich zu äußern vermag (Abs. 16 Z 1 lit. a).
- (6) Mit dem ersten Pflichtfach gemäß Abs. 4 Z 2 Englisch 2 (Lebende Fremdsprache) hat die Prüfungskandidatin/der Prüfungskandidat nachzuweisen, dass sie/er über eine Sprachkompetenz auf Niveau B2 des Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmens für Sprachen verfügt (Abs. 16 Z 1 lit. b).
- (7) Mit dem zweiten Pflichtfach gemäß Abs. 4 Z 2 Biologie und Umweltkunde hat die Prüfungskandidatin/der Prüfungskandidat nachzuweisen, dass sie/er Wissen und Kompetenzen zu den Themenbereichen Mensch und Gesundheit, Weltverständnis und Naturerkenntnis, Ökologie und Umwelt sowie Biologie und Produktion erworben hat (Abs. 16 Z 1 lit. c).
- (8) Die Prüfung des Wahlfachs gemäß Abs. 4 Z 3 hat entweder zum Thema Wissenschaftstheorie und Methoden für die Pflegeforschung oder Public Health und Gesundheitswissenschaften unter Beachtung des für den Universitätslehrgang vorbereitenden Charakters der Studienzulassungsprüfung zu erfolgen (Abs. 16 Z 2 lit. a und b).
- (9) Positiv beurteilte Prüfungen, die eine Prüfungskandidatin/ein Prüfungskandidat an einer Bildungseinrichtung, die auf Grund der Rechtsvorschriften des Staates, in dem sie ihrem Sitz hat, als Bildungseinrichtung anerkannt ist, abgelegt hat, sind auf Antrag von der zuständigen Studien- und Prüfungskommission anzuerkennen, soweit sie den vorgeschriebenen Prüfungen inhaltlich und umfangmäßig gleichwertig sind. Die Studien- und Prüfungskommission darf höchstens drei Prüfungen anerkennen. Mindestens eine Prüfung ist an der UMIT TIROL abzulegen.
- (10) Prüfungskandidat/inn/en, die eine Sonderausbildung gemäß §§ 66 ff. Gesundheits-und Krankenpflegegesetz (GuKG), BGBI. I Nr. 108/1997, idgF. oder Vergleichbares erfolgreich abgelegt haben, sind auf Ansuchen von der Ablegung der Studienzulassungs-



- prüfung in den Pflichtfächern gemäß Abs. 4 Z 1 und 2 durch die zuständige Studienund Prüfungskommission zu befreien.
- (11) Die zuständige Studien- und Prüfungskommission hat für Prüfungen mindestens eine Prüferin/einen Prüfer zu bestellen. Die Prüferin/der Prüfer hat für Pflicht- und Wahlfächer ein Prüfungsprotokoll zu führen, das die gestellten Fragen, die erteilten Beurteilungen sowie die Gründe für die negative Beurteilung zu enthalten hat.
- (12) Die Beurteilung der Prüfungen erfolgt gemäß der geltenden Studien- und Prüfungsordnung für den Universitätslehrgang für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege.
- (13) Die Prüfungskandidatin/Der Prüfungskandidat sind berechtigt, negativ beurteilte Prüfungen einmal zu wiederholen. Nach negativer Beurteilung der letzten zulässigen Wiederholung erlischt gemäß § 5 Z 2 der geltenden Studien- und Prüfungsordnung die angestrebte Zulassung der Prüfungskandidatin/des Prüfungskandidaten für den Universitätslehrgang für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege.
- (14) Die Studien- und Prüfungskommission hat nach erfolgreicher Ablegung aller erforderlichen Prüfungen ein Studienzulassungszeugnis für den Universitätslehrgang für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege an der UMIT TIROL auszustellen.
- (15) Der erfolgreiche Abschluss der Studienzulassungsprüfung berechtigt nicht zur Zulassung zu anderen Studienrichtungen an der UMIT TIROL. Mit dem Erwerb des Studienzulassungszeugnisses "Universitätslehrgang für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" wird auch keine allgemeine Universitätsreife im Sinne des § 64 UG 2002 (Hochschulreife, Studienberechtigungs- oder Berufsreifeprüfung) erworben.

Prüfungsanforderungen und -methoden in den Pflicht- und Wahlfächern

- (16) Die Prüfungsanforderungen und -methoden für die Prüfungen aus den Pflichtfächern (Abs. 4 Z 1 und 2) orientieren sich am Lehrstoff der 12. und 13. Schulstufe.
 - 1. Im Einzelnen wird für die Pflichtfächer festgelegt:
 - a) Aufsatz über ein allgemeines Thema (schriftlich)
 Gemäß den Ausführungen in Abs. 5.
 - **b) Lebende Fremdsprache** (schriftlich und mündlich) Lebende Fremdsprache (Englisch 2):



Nachweis der Sprachkompetenz auf Niveau B2:

- Hören B2: Die Kandidat/inn/en können längere Redebeiträge und Vorträge verstehen und auch komplexer Argumentation folgen, wenn ihnen das Thema einigermaßen vertraut ist. Sie können im Fernsehen die meisten Nachrichtensendungen und aktuellen Reportagen verstehen. Sie können die meisten Spielfilme verstehen, sofern Standardsprache gesprochen wird.
- Schreiben B2: Die Kandidat/inn/en können über eine Vielzahl von Themen, die sie interessieren, klare und detaillierte Texte schreiben. Sie können in einem Aufsatz oder Bericht Informationen wiedergeben oder Argumente für oder gegen einen bestimmten Standpunkt darlegen. Sie können Briefe schreiben und darin die persönliche Bedeutung von Ereignissen und Erfahrungen deutlich machen.
- Lesen B2: Die Kandidat/inn/en können Artikel und Berichte über Probleme der Gegenwart lesen und verstehen, in denen die Schreibenden eine bestimmte Haltung oder einen bestimmten Standpunkt vertreten. Sie können zeitgenössische literarische Prosatexte verstehen.
- An Gesprächen teilnehmen B2: Die Kandidat/inn/en können sich so spontan und fließend verständigen, dass ein normales Gespräch mit Muttersprachensprechern und -sprecherinnen recht gut möglich ist. Sie können sich in vertrauten Situationen aktiv an einer Diskussion beteiligen und ihre Ansichten begründen und verteidigen.
- Zusammenhängendes Sprechen B2: Die Kandidat/inn/en können zu vielen Themen aus ihren Interessengebieten eine klare und detaillierte Darstellung geben. Sie können einen Standpunkt zu einer aktuellen Frage erläutern und Vor- und Nachteile verschiedener Möglichkeiten angeben.

c) Biologie und Umweltkunde (mündlich)

Nachweis der Kenntnisse über die Themen:

- Mensch und Gesundheit: Gesunde Ernährung, Essstörungen, Sexualität, Immunsystem des Menschen, Drogen, Psychosomatik, Krankheiten (Krankheitserreger, moderne Zivilisationskrankheiten, Krebs), Prinzipien moderner Gesundheitsförderung am Beispiel Stress;
- Weltverständnis und Naturkenntnis: Zelle (Mitose, Wachstum, Zelldifferenzierung, Entstehung vielzelliger Organismen, Meiose geschlechtliche Fortpflanzung; molekulare Grundlagen der Vererbung); Genetik (Proteinsynthese: Transkription, Translation, Regulation der Genaktivität; Humangenetik; Gentechnische Verfahren und deren Auswirkung auf Landwirtschaft, Medizin und Gesellschaft; Wissenschaftsethik, Bioethik); Biodiversität am Beispiel von Mikroorganismen (Eukaryoten,



Prokaryoten, Bedeutung für die Natur), Pflanzen (Entwicklung, Keimung, Wachstum, Anpassungen an unterschiedliche Standorte, Stoffwechselvorgänge: Fotosynthese Dissimilation) und Tieren (Bau und Funktion der Organsysteme: Ernährung, Verdauung, Atmung, Kreislauf, Ausscheidung = Stoffwechsel) und deren Ausbildung in unterschiedlichen Organisationsebenen und Lebensräumen. Information und Kommunikation in Biologischen Systemen (Nervensystem, Hormonsystem); Evolution (Evolutionstheorie, Entwicklungsgeschichte); Verhalten und Verhaltensforschung; Planet Erde (Aufbau, Struktur, geodynamische Formungskräfte, Entstehung ausgewählter österreichischer Landschaften); Systematik; Bewegung in biologischen Systemen;

- Ökologie und Umwelt: Ökosysteme (Stoff- und Energiekreisläufe, Sukzession Konvergenzerscheinungen); Umweltprobleme und deren Ursachen (z.B. Klimawandel); Einblicke in das Spannungsfeld Ökologie Ökonomie; Verständnis für Probleme der Welternährung und Ressourcenverteilung; Landwirtschaft; Nord-Südkonflikt; Nachhaltige Entwicklung (Energie, Verkehr, Tourismus);
- Biologie und Produktion: Einblicke in biotechnische Verfahren der Nahrungsmittelproduktion; Einblicke in die Anwendung genetischer Forschung in der Tier- und Pflanzenzucht; genetische Verfahren in Medizin und Landwirtschaft.

2. Im Einzelnen wird für das Wahlfach festgelegt:

Die Prüfung des Wahlfaches (Abs. 4 Z 3) hat entweder zum Thema "Wissenschaftstheorie und Methoden für die Pflegeforschung" oder zu "Public Health und Gesundheitswissenschaften" zu erfolgen. Auf dem für den Universitätslehrgang vorbereitenden Charakter der Studienzulassungsprüfung ist Bedacht zu nehmen.

a) Wissenschaftstheorie, Methoden für die Pflegeforschung (mündlich)

Nachweis der Kenntnisse über die Themen:

- Wissenschaftstheorie: Philosophische Betrachtung von Wissenschaft, Klärung von Begriffen (Alltagswissen, Wahrheit, Rationalismus, Empirismus, Wahrscheinlichkeit, Erkenntnis, Axiom, Deduktion, Induktion, Positivismus, Konstruktivismus, Logik)
- Grundlagen wissenschaftlichen Arbeitens: Geschichte der Pflegeforschung, strukturierte und unstrukturierte Wissensquellen, Definition von Forschung und Wissenschaft, Aufgabengebiete und Ziele der Pflegeforschung, Grundbegriffe in der qualitativen und quantitativen Pflegeforschung, Forschungsprozess, Evidence based Nursing, Aufbau (Teile) einer wissenschaftlichen Arbeit;
- Durchführung einer Literaturrecherche: Zweck und Ziel, PICO-Schema, Prozessschritte einer Literaturrecherche, Datenbanken;



b) Public Health und Gesundheitswissenschaften (mündlich)

Nachweis der Kenntnisse über die Themen:

- Gesundheitsförderung und Prävention: Einführung, Strategien in der Gesundheitsförderung (Bedeutung, WHO Definitionen erläutern, Bedeutung des Empowerments, Analyse von Handlungsfeldern, Verknüpfen der Gesundheitsförderungsstrategien mit den Pflegeklassifikationssystemen), Terminologien (WHO-Definition, Gesundheitsbegriff im 21. Jahrhundert, mono- & interdisziplinäre Gesundheitsklassifikationen versus Krankheit, Gesundheitsförderung der WHO versus Prävention Einteilung der Interventionen nach dem Zeitpunkt, Ziel, Methode, Klassifikation nach Gordon), wissenschaftliche Theorien zur Entstehung von Gesundheit und Krankheit (Lern-, Persönlichkeits-, Stress- und Bewältigungstheorien, Theorien zur Interaktions- und Sozialstrukturen, Public Health Theorien)
- Gesundheit und Krankheit: Gesundheits- und Krankheitsmodelle (Bedeutung der Gesundheitsmodelle, Biomedizinische Gesundheitsmodelle (inkl. Risikofaktorenmodell), Biopsychosoziale Gesundheitsmodelle (z.B. Salutogenese), Soziokulturelle Gesundheitsmodelle, Biomedizinische Gesundheitsmodelle, Psychosomatische Gesundheitsmodelle, Naturalistische Gesundheitsmodelle).

§ 3a Zulassungsvoraussetzungen, Aufnahmeverfahren

Ergänzend zu den Zulassungsbedingungen nach Art. I § 4 der Studien- und Prüfungsordnung idgF sind für die Zulassung zum Universitätslehrgang "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" folgende besondere Voraussetzungen nachzuweisen:

- (1) Es wird die allgemeine Universitätsreife vorausgesetzt. Dies hat durch die Vorlage von Urkunden analog zu Art I § 4 Abs. 2 der Studien- und Prüfungsordnung idgF zu erfolgen.
- (2) Weiters ist ein Qualifikationsnachweis gemäß § 28 Abs. 1 oder Abs. 2 GuKG zur Führung der Berufsbezeichnung "Diplomierte Gesundheits- und Krankenschwester/ Diplomierter Gesundheits- und Krankenpfleger" vorzulegen.
- (3) Die formale Erfüllung dieser Zulassungsvoraussetzungen bedingt keinen Anspruch auf Zulassung zu ggst. Universitätslehrgangs. Zudem behält sich die Studien- und Prüfungskommission vor, mit jeder Bewerberin bzw. jedem Bewerber nach Überprüfung der o.a. Zulassungsvoraussetzungen ein persönliches ca. 30-minütiges Aufnahmegespräch abzuhalten, in welchem Vorerfahrungen, Motivation und die Passung zwischen Studienprofil und Erwartungshaltung der Bewerberin/des



Bewerbers iteriert werden. Das Aufnahmegespräch wird durch die Studien- und Prüfungskommission oder einer/einem von dieser beauftragten Vertreterin/Vertreter durchgeführt und kann persönlich oder telefonisch (ggf. online per Videoübertragung) stattfinden.

Die Ergebnisse der Überprüfung der o.a. Zulassungsvoraussetzungen und des Aufnahmegesprächs werden protokolliert. Die Studien- und Prüfungskommission beschließt anschließend auf der Grundlage der eingereichten Bewerbungsunterlagen, ob die Bewerberin/der Bewerber sich aufgrund der nachgewiesenen Qualifikation und der im Aufnahmegespräch dargelegten spezifischen Vorerfahrung und Motivation sowie Passung zum Universitätslehrgang eignet.

§ 4 Studienjahr, Studienleistungen

- (1) Lehrveranstaltungen für den Universitätslehrgang "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" finden im Zeitraum 01.09. bis 31.07. jeden Jahres statt.
- (2) Alle zu erbringenden Studienleistungen (einschließlich Praktika) sind in nachfolgendem Curriculum ausgewiesen und werden in ECTS-Credits angegeben. Die Summe der ECTS-Credits des erfolgreich abgeschlossenen Universitätslehrganges "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" beträgt 100 ECTS-Credits.

§ 5 Curriculum

- (1) Die Regelstudienzeit beträgt vier Semester. Die Studienhöchstdauer sechs Semester.
- (2) Der Universitätslehrgang ist modular aufgebaut und derart konzipiert, dass er geblockt und mit dem Beruf vereinbar unterrichtet wird. Pro Modul besteht eine Anwesenheitspflicht im Ausmaß von mindestens 80%. Davon ausgenommen ist das Modul "Praktikum", welches nicht vor dem vierten Semester zu absolvieren ist. Das Praktikum wird gemäß § 19 Studien- und Prüfungsordnung idgF bewertet.
- (3) Die Beschreibung der Module und ihrer Lehrveranstaltungen ist in Anlage 1 "Modulhandbuch "Universitätslehrgang Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege" festgehalten.
- (4) Ausgewählte, gekennzeichnete Module werden vollständig online durchgeführt.
- (5) Die akademische Bezeichnung "Akademische Gesundheits- und Pflegemanagerin/ Akademischer Gesundheits- und Pflegemanager" wird verliehen, wenn unter Einhaltung der geltenden Fristen alle Module im jeweiligen Umfang bestanden wurden und somit der vorgeschriebene Arbeitsumfang von 100 ECTS-Credits erbracht wurde.



§ 6 Spezifische Anforderungen für Abschlussarbeit und Abschlussprüfung

- (1) Die schriftliche Abschlussarbeit im Umfang von 5 ECTS-Credits soll im vierten Semester erstellt werden. Eine einmalige Verlängerung dieser Frist ist auf Antrag an die Studien- und Prüfungskommission um maximal weitere sechs Monate möglich.
- (2) Die Abschlussarbeit hat theoretische und anwendungsorientierte Teile zu enthalten und dient dem Nachweis der Befähigung Themen bzw. Fragestellungen aus dem Pflege- und Gesundheitsmanagement eigenständig, entsprechend der aktuellen inhaltlichen/wissenschaftlichen und methodischen Standards zu erarbeiten. Die Abschlussarbeit baut dabei insbesondere auf den Lernergebnissen und erbrachten Studienleistungen der Module "Management II und angewandtes Pflegemanagement" sowie "Praktikum" auf.
- (3) Das Thema und die Zielsetzung der Abschlussarbeit sind bei der zuständigen Studien- und Prüfungskommission anzumelden und von dieser zu genehmigen.
- (4) Die mündliche Abschlussprüfung im Umfang von 1 ECTS-Credit ist hochschulöffentlich. Sie besteht aus einem Vortrag über die geleistete Arbeit und der anschließenden Diskussion, die von zwei Prüfer/inne/n geleitet wird. Die Dauer beträgt mindestens 30 Minuten; sie darf 45 Minuten nicht überschreiten.

Hall in Tirol, 16.02.2021

Univ. Prof. Dr. Gerhard Müller, MSc

Vorsitzender der Studien- und Prüfungskommission
Universitätslehrgang für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege



Anlage 1: Modulhandbuch Universitätslehrgang "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege"



Modulhandbuch

Universitätslehrgang

"Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege"

(Akademische Bezeichnung:

Akademische Gesundheits- und Pflegemanagerin/Akademischer Gesundheits- und Pflegemanager; Workload: 100 ECTS-Credits)

der

UMIT – Private Universität für Gesundheitswissenschaften, Medizinische Informatik und Technik (kurz: UMIT TIROL)

(Verabschiedet durch den Senat der UMIT TIROL mit Beschlussfassung vom 12.05.2015 und durch die zuständige Studien- und Prüfungskommission mit Beschlussfassung vom 21.04.2015; letztmalig abgeändert mit Beschlussfassung der zuständigen Studien- und Prüfungskommission vom 16.02.2021 und des Senates vom 13.07.2021)



Tabelle 1: Tabellarisches Curriculum - Universitätslehrgang "Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege"

Semester	Modulinhalte	ECTS- Credits Gesamt	Kontaktstudium & individuelles Selbststudium ¹ (ECTS-Credits)	Begleitetes	Präsenzzeit im Kontaktstudium/Virtuelle Interaktion*³
	Modul 1: Wissenschaft & Beruf I	9	6	3	60*³
1. Semester	Modul 2: Gesundheit- Krankheit- Gesellschaft	3	3	0	30
	Modul 3: Wissenschaft & Beruf II	17	14	3	140
GESAMT		29	23	6	230
2. Semester	Modul 4: Person-Interaktion- Kommunikation	8	6	2	60
	Modul 5: Management I	14	9	5	90
GESAMT		22	15	7	150
3. Semester	Modul 6: Management II und angewandtes Pflege- management	22	18	4	180
GESAMT		22	18	4	180
	Modul 7: Praktikum	21	1	20	10
4. Semester	Modul 8: Abschlussarbeit und Abschlussprüfung	6 (5/1)	1	5	10
GESAMT		27	2	25	20
(GESAMT	100	58	42	580

¹ z. B. Vor- und Nachbereitung der Kontaktveranstaltungen, Vertiefungslektüre, individuelles Üben, Prüfungsvorbereitung

UE=Unterrichtseinheiten (1 UE=45 Min.) 1 ECTS-Credit=25 Arbeitsstunden à 60 Min

²z. B. Arbeit in Lerngruppen, Projektarbeiten, Praktika, Seminararbeiten, Abschlussarbeiten
³ Die virtuelle Interaktionszeit bezeichnet die Aktivitäten im virtuellen Raum, also vor allem die Bearbeitung der Lernaufgaben, in Interaktion mit Mitstudierenden und Lehrpersonen; sie wird in Unterrichtseinheiten (UE) ausgewiesen.

^{*} Virtuelle Interaktionszeit



Modulbezeichnung Wissenschaft und Beruf I	Modul: 1
Hinweis: Dieses Modul wird vollständig online basierend auf der Lehr- und Lernplattform Moodle durchgeführt.	Semester: 1
Inhalte des Moduls	LV-Code: 25N001
 Wissenschaftliche Grundlagen 	Gruppengröße:
 Techniken wissenschaftlichen Arbeitens 	35
 Sensibilisierung für Wissenschaftliche Integrität und Vermeidung Wissenschaftlichen Fehlverhaltens 	
Forschungsmethoden und Forschungsprozess	
Lernergebnisse des Moduls	Art der LV:
	Vorlesung mit Übung
Die Studierenden	Anwesenheitspflicht:
 können eine Literatursuchstrategie zu einem vorgegebenen pflegerelevanten Thema planen 	Ja
und durchführen.	Unterrichtssprache:
 können die Inhalte der einzelnen Teile einer wissenschaftlichen Arbeit erläutern. 	Deutsch
 können eine Forschungsarbeit anhand einfacher Kriterien einer kritischen Betrachtung unterziehen und diese systematisch zusammenfassen. können die Grundprinzipien wissenschaftlicher Integrität und daraus resultierende Grundpflichten 	Voraussetzung für die Teil- nahme: keine
benennen.	Prüfungsinformation (siehe ver-
Arbeitsauftrag – Begleitetes Selbststudium	bindliche Prüfungsankündigung):
 Die Studierenden bearbeiten in Begleitung der Lehrperson anhand eines vorgegebenen 	Schriftliche Prüfung
Fallbeispiels eine pflegerelevante Fragestellung (Fallbeispiel und Arbeitsauftrag werden auf Moodle zur Verfügung gestellt).	Gesamt-ECTS-Credits des Moduls:
 Sie beschreiben die Durchführung der Literatur- recherche und wählen eine in Frage kommende Studie aus, die sie kritisch in Form einer Seminararbeit würdigen. Anschließend erhalten 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
sie zur Unterstützung des Lernerfolges ein Feedback via Moodle seitens der betreuenden Lehrperson.	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 Die Studierenden sollen befähigt werden, wissenschaftliche Erkenntnisse für das eigene Berufsfeld zu identifizieren. Außerdem sollen sie sich die Kompetenz zum Verfassen schriftlicher Arbeiten unter Beachtung formaler wissenschaftlicher Kriterien aneignen. 	Virtuelle Interaktionszeit in UE: 60
Literatur/Unterrichtsmaterialien	Qualifikation der Prüfer/innen:
Mayer H. (2014): Pflegeforschung kennenlernen. Elemente und	(siehe Studien- und Prüfungsordnung idgF)



Basiswissen für die Grundausbildung. 6. Auflage, Facultas, Wien Brandenburg H., Panfil E. M., Mayer H. (Hrsg.) (2013): Pflegewissenschaft 2: Lehr- und Arbeitsbuch zur Einführung in die Methoden der Pflegeforschung. 2. Auflage, Huber, Bern

Aktuelle Literatur bzw. Vorlesungsunterlagen (z. B. Präsentationen, Skripte, Arbeitsaufträge) werden auf der Lehr- und Lernplattform Moodle zur Verfügung gestellt.

Lehrperson/en:

(siehe aktueller Stundenplan)

Modulbezeichnung	
	Modul: 2
Gesundheit – Krankheit – Gesellschaft	Semester: 1
Inhalte des Moduls	LV-Code: 26N002
 Grundlagen von Public Health und Public Health Nursing 	Gruppengröße:
 Die Pflege im Kontext von Public Health Grundlagen der Epidemiologie 	Unterrichtssprache: Deutsch
Lernergebnisse des Moduls	Anwesenheitspflicht:
Die Studierenden	Voraussetzung für die Teil-
 verfügen über Kenntnisse zu den Grundlagen von Public Health und Public Health Nursing. 	nahme: keine
 können verschiedene Konzepte und Strategien aus 	Art der Lehrveranstaltung:
dem Bereich Public Health Nursing beschreiben.	Vorlesung mit Übung
 können verschiedene Konzepte und Strategien aus dem Bereich Public Health Nursing auf ein Praxis- beispiel übertragen. 	Prüfungsinformation (siehe verbindliche Prüfungsankündigung):
 verfügen über grundlegende Kenntnisse der Epi- 	Schriftliche Prüfung
demiologie und können dadurch bspw. verschiedene Studientypen, Methoden, Maßzahlen beschreiben, interpretieren und auf ein Praxisbeispiel übertragen.	Gesamt-ECTS-Credits des Moduls:
Literatur/Unterrichtsmaterialien	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
Bonita R., Beaglehole R., Kjellström T., Beifuss K. (2013): Einführung in die Epidemiologie. 3. korr. Aufl., Bern, Huber Fletcher R.H.; Fletcher S.W. (2007): Klinische Epidemiologie. Grundlagen und Anwendungen. Bern, Verlag Hans Huber,	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
Hogrefe Kunze U. (2007): Präventivmedizin, Epidemiologie und Sozial-	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
medizin für Human- und Sozialmedizin. 4. Auflage. Wien, Facultas	30
Aktuelle Literatur bzw. Vorlesungsunterlagen (z. B. Skripte,	Qualifikation der Prüfer/innen:
Präsentationen,) werden auf der Lehr- und Lernplattform zur Ver- fügung gestellt.	(siehe Studien- und Prüfungsordnung idgF)
	Lehrperson/en:
	(siehe aktueller Stundenplan)



Modulbezeichnung	Market 2
Wissenschaft und Beruf II	Modul: 3
WISSENSCHAR UND DEFUL II	Semester: 1 LV-Code:
Inhalte des Moduls	26N003
 Grundlagen pflegewissenschaftlichen Arbeitens 	Gruppengröße:
Grundlagen der quantitativen Pflegeforschung	Gruppengroise.
 Grundlagen der qualitativen Pflegeforschung Evidence based nursing 	35
Evidence based nursing	
Lernergebnisse des Moduls	Art der LV:
Die Studierenden	Vorlesung mit Übung
 können theoretische Grundlagen der Pflege nach 	Anwesenheitspflicht:
anerkannten Kriterien bewerten und einordnen,	Ja
kritisch diskutieren und für den jeweiligen Bedarf (Management, Lehre oder Praxis) nutzen.	Unterrichtssprache:
 können aktuelle Themen der Pflegepraxis unter 	Deutsch
einem wissenschaftlichen Blickwinkel reflektieren	
und kritisch diskutieren sowie Handlungskon- sequenzen ableiten.	Voraussetzung für die Teil-
■ können forschungsrelevante Fragen erkennen,	nahme: keine
formulieren und Forschungsarbeiten initiieren.	Komo
 können Erkenntnisse aus Pflegewissenschaft und Pflegeforschung aktiv für die Gestaltung und Weiter- entwicklung des eigenen Berufsfeldes nutzen und umsetzen. 	Prüfungsinformation (siehe verbindliche Prüfungsankündigung): Schriftliche Prüfung
 können die gemeinsame Arbeit in einer Gruppe ko- ordinieren und moderieren. 	Community Funding
 können wissenschaftliche Texte gezielt zusammen- fassen. 	
 können die Standards und Grundlagen guter wissenschaftlicher Praxis auf ihr eigenes wissenschaftliches Arbeiten übertragen. 	
 können Maßnahmen zur Vermeidung wissenschaftlichen Verhaltens erläutern und umsetzen. 	
können den Begriff "Plagiat" erläutern.	
Arbeitsauftrag – Begleitetes Selbststudium	Gesamt-ECTS-Credits des Moduls:
Die Studierenden	17
 wählen selbständig ein pflegewissenschaftlich relevantes Thema aus und entwickeln eine 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits: 14



 Forschungsfrage. führen eine Literaturrecherche in pflegewissenschaftlich relevanten Datenbanken und eine Handsuche durch. wählen Studien zur Beantwortung der Forschungsfrage aus und unterziehen diese einer kritischen Beurteilung. verfassen eine Seminararbeit nach dem EMEDFormat, wobei im Ergebnisteil eine Synthese der 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits: 3 Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE: 140
Studien durchgeführt werden muss. Literatur/Unterrichtsmaterialien Friesacher H. (2011): "Vom Interesse an vernünftigen Zuständen…" Bedeutung und konstitutive Elemente einer kritischen Theorie der Pflegewissenschaft. Pflege, 24 (6), 373-388 Mayer H. (2015): Pflegeforschung anwenden: Elemente und	Qualifikation der Prüfer/innen: (siehe Studien- und Prüfungsordnung idgF)
Basiswissen für das Studium. 4. vollst. überarb. Auflage, Facultas, Wien Panfil EM. (Hrsg.) (2011): Wissenschaftliches Arbeiten in der Pflege. Lehr- und Arbeitsbuch für Pflegende, Huber, Bern Behrens J., Langer G. (2010): Evidence based Nursing and Caring. Methoden und Ethik der Pflegepraxis und Versorgungsforschung. 3. überarb. u. erg. Auflage, Huber, Bern Neumann-Ponesch S. (2013): Modelle und Theorien in der	Lehrperson/en: (siehe aktueller Stundenplan)
Pflege. Wien, Factultas ÖWI (Österreichische Agentur für Wissenschaftliche Integrität) (2015): Richtlinien der Österreichischen Agentur für wissenschaftliche Integrität zur Guten Wissenschaftlichen Praxis. https://oeawi.at/downloads/ Aktuelle Literatur bzw. Vorlesungsunterlagen (z. B. Skripte, Arbeitsaufträge, Präsentationen,) werden auf der Lehr- und Lernplattform Moodle zur Verfügung gestellt.	

Modulbezeichnung	Modul: 4
Person, Interaktion, Kommunikation	Semester: 2
Inhalte des Moduls	LV-Code: 26N004
 Kommunikation, Gesprächsführung Konflikte, Krisenmanagement und Beratungsformate 	Gruppengröße:
 Grundlagen Moderation und Moderationstechniken Grundlagen Präsentation und Präsentationstechniken Die Rolle und Funktion der Führungsperson 	Unterrichtssprache: Deutsch
Lernergebnisse des Moduls	Anwesenheitspflicht:
Die Studierenden	Voraussetzung für die Teil- nahme:



 besitzen sozialkommunikative Kompetenz Auszubildende sowie Mitarbeiter/inn/en 		keine
begleiten, anleiten, unterstützen und för	dern zu	Art der Lehrveranstaltung:
können.		Vorlesung mit Übung
■ kennen die Grundlagen der Moderation und		
Präsentation, sowie deren Techniken.		Prüfungsinformation (siehe ver-
 erkennen Konflikte und können diese bestimmten Beratungsformate zuordnen. 		bindliche Prüfungsankündigung):
 verstehen den Unterschied zwischen der F der Funktion der Führungsperson. 	Schriftliche Prüfung Mündliche Prüfung	
		Gesamt-ECTS-Credits des Moduls:
*Dow Auboitoouthuog fiin doo Dowloitoto Colbatatud	lives findst	8
*Der Arbeitsauftrag für das Begleitete Selbststudium findet sich in der Detailbeschreibung des entsprechenden Inhaltes.		Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
	6	
	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:	
	2	
	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:	
		60
	ECTS-	Qualifikation der Prüfer/innen:
Inhalte des Moduls	Credits	(siehe Studien- und Prüfungsordnung idgF)
4.1 Kommunikation – Gesprächsführung - Rhetorik	4	Lehrperson/en: (siehe aktueller
4.2 Konflikte, Krisenmanagement und Beratungsformate	1	Stundenplan)
4.3 Präsentations- und Moderationstechniken	2	
4.4 Die Rolle und Funktion der Führungsperson	1	

Kommunikation – Gesprächsführung - Rhetorik	Inhalt: 4.1
Kommunikation – Gesprachstumung - Knetonk	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	Gesamt-ECTS-Credits:
Innatthene Detandarstending	4
 Kommunikationstools 	
 Kriterien der Sprache und Körpersprache 	
 Kommunikationsstörungen 	
 Merkmale gelungener Gesprächsführung 	
 Kommunikationstheoretische Grundlage – Grundlagen der Beratung 	
 Verschiedene Kommunikationsmodelle mit deren An- wendungsmöglichkeiten für künftige Führungs- personen 	



Lernergebnisse	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
Die Studierenden	2
 können durch den Einsatz verschiedener Konzepte, Techniken und Strategien unterschiedliche Ge- sprächs- und Verhandlungssituationen bewältigen. 	
Arbeitsauftrag – Begleitetes Selbststudium	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 Gegenstand des Arbeitsauftrages ist ein Gespräch aus dem Arbeitsalltag der Studierenden (z.B. ein Gespräch unter Kolleg/inn/en, Teambesprechung, Mitarbeiter/innen/fördergespräch, Kritikgespräch). 	2
 Die Studierenden sollen das Gespräch in seinen Grundzügen (Sprechende Person, zeitlicher/örtlicher Rahmen, Thema, Ziel) skizzieren und anhand einer Kommunikations-Theorie analysieren. 	
 Die Studierenden sollen die Gesprächssituation re- flektieren und in Form einer Präsentation ihre Er- gebnisse darstellen. 	
 Anschließend erhalten sie zur Unterstützung des Lernerfolges ein direktes Feedback seitens der betreuenden Lehrperson/en. Die Ergebnisse sollen zudem im Plenum diskutiert werden. 	
Literatur/Unterrichtsmaterialien	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
Langmaack B. (2011): Einführung in die Themenzentrierte Inter- aktion (TZI): Das Leiten von Lern- und Arbeitsgruppen erklärt und praktisch angewandt. Weinheim, Basel, Beltz	20
Mantz S. (2016): Kommunizieren in der Pflege: Kompetenz und Sensibilität im Gespräch. Stuttgart, Kohlhammer.	
Matolycz E. (2009): Kommunikation in der Pflege. Wien, New York, Springer	
Schulz von Thun F. (2010): Miteinander reden: 1 - Störungen und Klärungen. Allgemeine Psychologie der Kommunikation. Rowohlt e-book	
Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z.B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	



Kanflikta Krisanmanananan und	Inhalt: 4.2
Konflikte, Krisenmanagement und Beratungsformate	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Konfliktmodelle, Konfliktformen, Konfliktlösung, Konfliktdynamik 	
 Kooperative Konfliktbewältigung durch Verhandlungs- führung 	
 Beratungsformate (Supervision, Mediation, Coaching) Krisenmanagement, Umgang mit eigenen Anforderungen und Belastungen 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	Kontaktstudium und individuelles
 kennen die unterschiedlichen Konfliktformen und Eskalationsstufen. 	Selbststudium in ECTS-Credits:
 verfügen über persönliche Handlungsmuster, um Konflikt- und Krisensituationen zu erkennen, zu analysieren und Strategien zur Bewältigung zu ent- wickeln. 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 erkennen persönliche Grenzen in Krisensituationen und können bei Bedarf auf regionale Beratungs- und Begleitungseinrichtungen verweisen. 	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
 können Strategien entwickeln, um sich selbst gesund zu erhalten und sich situationsangepasst abzugrenzen. 	
Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Galtung J. (2007): Konflikte und Konfliktlösungen. Eine Einführung in die Transcend-Methode. Werde, Kai-Homilius.	
Tießen A. (2014): Handbuch Krisenmanagement. Wiesbaden, Springer.	
Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z.B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	

Präsentations- und Moderationstechniken	Inhalt: 4.3
Tracontations and moderationstochimen	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Zielgruppenorientierte Selbst- & Themenpräsen- tationen 	
Grundlagen und Ablauf der Moderation	
 Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung 	
 Inhaltliche Merkmale einer Präsentation 	
 Präsentations- und Vortragstechniken 	



Die häufigsten Fehler beim Präsentieren	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	
 eignen sich Hintergrundwissen und grundlegende Fertigkeiten zu Moderationsmethoden und Präsentationstechniken an und erproben diese. 	
 können eine zielgruppenorientierte Selbst- und Themenpräsentation durchführen. 	
Literatur/Unterrichtsmaterialien	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
Edmüller A., Wilhelm Th. (2015): Moderation. Freiburg, Haufe	2
Freimuth J. (2010): Moderation. Göttinger, Hogrefe Brämer U., Blesius K. (2010): Fit für die Präsentation: Lernarragements für Kommunikations- und Präsentationskompetenz. 2. Aufl., München, Sol	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z.B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:

	Inhalt: 4.4
Die Rolle und Funktion der Führungsperson	Semester: 1
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Begriff "Rolle" und "Funktion" Auseinandersetzung mit dem Rollen- und Funktionsbegriff Auseinandersetzung mit der Berufsrolle "Führung" Feedback und Leistungsbeurteilung 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
 Die Studierenden können die eigene Rolle im gesellschaftlichen und beruflichen Kontext reflektieren und entwickeln eine persönliche Rollenperspektive. haben die Fähigkeit zu Feedback und Leistungsbeurteilung. haben einen konstruktiven Umgang mit Erfolg und Misserfolg. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits: 1 Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits: Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
Literatur/Unterrichtsmaterialien	10
Seliger R. (2016): Das Dschungelbuch der Führung. Ein Navigationssystem für Führungskräfte. Heidelberg, Carl-Auer. Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Publikationen, Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	



Modulbezeichnung	Modul: 5
	Semester: 2
Management I	LV-Code:
Inhalte des Moduls	26N005
 Grundlagen des Managements 	Gruppengröße:
Grundlagen der Organisationstheorie & Organisations- Antwickland	35
entwicklung ■ Change Management	Unterrichtssprache:
Rechnungswesen	Deutsch
Controlling und Budgetierung	Anwesenheitspflicht:
■ Finanzierung und Finanzierungsmodelle	Ja
	Voraussetzung für die Teil-
Lernergebnisse des Moduls	nahme:
Die Studierenden	keine
 haben einen Einblick in die zentralen Themen- 	Art der Lehrveranstaltung:
bereiche des Managements.	Vorlesung mit Übung
 können die Grundlagen von Organisationstheorie und Organisationsentwicklung darstellen. 	Prüfungsinformation (siehe ver- bindliche Prüfungsan- kündigung):
 können erläutern, wie Wissensmanagement in Or- ganisationen umgesetzt werden kann. 	Schriftliche Prüfung
 können Bereichsrelevante Daten und Ergebnisse dar- stellen, interpretieren und Konsequenzen ableiten. 	Gesamt-ECTS-Credits des Moduls: 14
Arbeitsauftrag – Begleitetes Selbststudium	
 Die Studierenden entwickeln in Begleitung der Lehrperson im Rahmen einer Seminararbeit ein Konzept für Veränderungsprozesse in der Praxis. Ausgangspunkt soll eine konkrete Problemsituation aus der eigenen Berufspraxis sein. 	Kontaktstudium und in- dividuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
 Die Studierenden sollen dabei unter Berücksichtigung der theoretischen Grundlagen aus den Inhalten N1, N2 und N3 eine "systematische" Diagnose des Problems und des Systems durchführen und eine klare Vision für die Zukunft aufbauen. 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 Abschließend erstellen sie einen Aktionsplan für die Schaffung von Engagement der Mitarbeiter/innen und die Initiierung der Veränderungen. 	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
 Die Studierenden werden befähigt, systematisch und geplant einen Veränderungsbedarf zu analysieren und geeignete Veränderungsmaßnahmen abzuleiten und zu initiieren. Zur Unterstützung des Lernerfolgs erhalten sie ein Feedback seitens der betreuenden Lehrperson/en. 	90



Inhalte des Moduls	ECTS- Credits	Qualifikation der Prüfer/innen: (siehe Studien- und
5.1 Grundlagen des Managements	1	Prüfungsordnung idgF)
5.2 Grundlagen der Organisationstheorie und Organisationsentwicklung	2	
5.3 Change Management	7	
5.4 Rechnungswesen	2	Lehrperson/en:
5.5 Controlling und Budgetierung	1	(siehe aktueller Stundenplan)
5.6 Finanzierung und Finanzierungsmodelle	1	Stundenplan

Carradiana a des Menones surts	Inhalt: 5.1
Grundlagen des Managements	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
BWL-HeranführungBegriffe der Betriebswirtschaftslehre	
 Gegenstand und Methoden der Betriebswirtschaftsl- ehre 	
Ziel der BetriebswirtschaftslehreBetriebswirtschaftliche Modelle	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	Kontaktstudium und individuelles
 kennen die Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre und des Managements. 	Selbststudium in ECTS-Credits:
 kennen den Zusammenhang zwischen Strategie, Ziel, Prozess und Struktur. 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 haben einen Überblick über betriebswirtschaftliche Aufgabenstellungen. 	
 können die Besonderheiten des Wirtschaftlichkeits- prinzips in Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen 	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
darstellen.	10
Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Schreyögg, G; Koch J. (2014): Grundlagen des Managements: Basiswissen für Studium und Praxis. 3., überarb. u. erw. Aufl. Wiesbaden, Springer Gabler	
Aktuelle Literatur bzw. Vorlesungsunterlagen (z. B. Präsentationen, Skripte) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	



Grundlagen der Organiestisnetheerie und	Inhalt: 5.2
Grundlagen der Organisationstheorie und Organisationsentwicklung	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	Semester. Z
 Organisationstheorie Gruppe und Gruppenverhalten Gestaltung organisatorischer Strukturen Management organisatorischer Strukturen Einflussfaktoren auf die organisatorische Gestaltung Führung und Führungsverhalten Führen als Einflussprozess 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	3
 können die Grundlagen der Organisationsentwick- lung erläutern. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
können typische Gruppenformen und Gruppenver- halten darstellen.	2
 können die Möglichkeiten, wie die Organisations- struktur eines Gesundheits- bzw. Sozialunter- nehmens gestaltet sein kann, darstellen. 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 können den kontinuierlichen Veränderungsbedarf von Gesundheits- und Sozialunternehmen erläutern 	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
und ein konkretes Praxisbeispiel übertragen.	20
Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Schiersmann C., Thiel HU. (2013): Organisationsentwicklung: Prinzipien und Strategien von Veränderungsprozessen. 4., überarbeitete aktualisierte Aufl., Wiesbaden Springer	
Schreyögg, G; Koch J. (2014): Grundlagen des Managements: Basiswissen für Studium und Praxis. 3., überarbeitete. u. erweiterte Aufl. Wiesbaden, Springer Gabler	
Aktuelle Literatur bzw. Vorlesungsunterlagen (z. B. Skripte, Präsentationen) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	

Change Management	Inhalt: 5.3
Change Management	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Prinzipien des komplexen Wandels 	
 Führungsrolle und die Schaffung von Veränderung 	
Change Agent	
 Identifikation von Trainings- und Entwicklungsbedarf 	



Lernergebnisse Die Studierenden	Gesamt-ECTS-Credits:
 können beschreiben, warum kontinuierlicher or- ganisatorischer Wandel erforderlich ist. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
 können die verschiedenen Arten von Widerständen darlegen. können erläutern, wie Wissensmanagement in Or- 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
ganisationen umgesetzt werden kann. können die einzelnen Phasen des Veränderungs- prozesses anhand von Beispielen aus der Berufs- praxis darstellen und diese anhand individueller	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
Problemsituationen identifizieren. Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Beil-Hildebrand M . (2014): Change Management in der Pflege: Gestalten und Verhalten von und in Gesundheitsorganisationen. Bern, Hans Huber	
Stolzenberg K., Heberle K. (2013): Change Management: Veränderungsprozesse erfolgreich gestalten – Mitarbeiter mobilisieren. Vision, Kommunikation, Beteiligung, Qualifizierung. 3. Aufl., Berlin, Heidelberg, Springer	
Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr- /Lernplattform zur Verfügung gestellt.	

Rechnungswesen	Inhalt: 5.4 Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung Definition, Aufgabe des betrieblichenRechnungswesen Aufgaben der Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens Finanzbuchhaltung und Bilanzierung Grundbegriffe der Kostenrechnung	
Lernergebnisse Die Studierenden	Gesamt-ECTS-Credits: 2 Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
 können die Grundlagen des Rechnungswesens darstellen; insbesondere die Gliederung und Aufgaben der Teilbereiche des betrieblichen Rechnungswesens. kennen die Grundlagen der Kostenrechnung und 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits
können diese darstellen. verstehen Erlös- und Kostenauswertungen im Krankenhausbereich.	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:



Literatur/Unterrichtsmaterialien

Graumann M. (2013): Kostenrechnung und Kostenmanagement. 5. vollst. überarb. Aufl., Herne, NWB

Keun F., Prott R. (2008): Einführung in die Krankhaus-Kostenrechnung. Anpassung an neue Rahmenbedingungen. 7. überarb. Aufl., Wiesbaden, Gabler

Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt

Controlling	Inhalt: 5.5
	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Begriffe, Aufgaben, Abgrenzungen zur Kosten- rechnung, Kennzahlen 	
 Bereiche des Controllings und Organisation der Controllingabteilung 	
 Informationsstruktur und Berichtswesen 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	1
 kennen die Grundlagen des Controllings mit dem Schwerpunkt Krankenhauswesen. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
 können typische Kennzahlen im Krankenhaus- bereich interpretieren. 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 können den Aufbau und die Aufgaben einer Control- lingabteilung beschreiben. 	
 können die Rolle des Controllings als zentrales Steuerungsmittel für das Management auf allen hierarchischen Ebenen erläutern. 	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE: 10
Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Fischer T.M., Möller K. (2012): Controlling: Grundlagen, Instrumente und Entwicklungsperspektiven. Stuttgart, Schäffer-Poeschel	
Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr- und Lernplattform zur Verfügung gestellt.	



Einanziorung und Einanziorungsmodollo	Inhalt: 5.6
Finanzierung und Finanzierungsmodelle	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Gesundheitssysteme 	
 Österreichisches Gesundheitssystem (extramuraler Bereich, intramuraler Bereich) 	
 Finanzierungsmodelle für Krankenanstalten (national und international) 	
 Finanzierung im Pflegebereich – Modellideen und Anreize (z.B. Private Pflegeversicherung) 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	1
 kennen die Aufgaben von Gesundheitssystemen und die entsprechenden Arten der Finanzierung. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
 kennen das österreichische Gesundheitssystem im extra- und intramuralen Bereich und können dieses darstellen. 	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
 verstehen das Finanzierungsmodell, welches in 	
österreichischen Krankenanstalten zur Anwendung kommt.	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
 kennen exemplarisch internationale Finanzierungs- modelle von Krankenanstalten (z.B. DRG). 	10
 kennen die Finanzierung im Langzeitbereich und können zwischen allgemeinen Kosten und be- wohner/innen/bezogenen Kosten differenzieren. 	
Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Bachner F., Ladurner J., Habimana K., Ostermann H., Stadler I.; Habl C. (2013): Das österreichische Gesundheitswesen im internationalen Vergleich. Ausgabe 2012. Wissenschaftlicher Ergebnisbericht. Wien, Bundesministerium für Gesundheit	
Bundesministerium für Gesundheit (2014): Leistungsorientierte Krankenanstaltenfinanzierung (LKF) - Änderungen und Neuerungen im Modell 2015. Wien, Bundesministerium für Gesundheit	
Hagenbichler E. (2010): Das österreichische LKF-System. Wien, Bundesministerium für Gesundheit	
Rebscher H., Kaufmann S. (2009): Gesundheitssysteme im Wandel. Heidelberg, München, Landsberg, Frechen, Hamburg, Economica	
Schölkopf M., Pressl H. (2014): Das Gesundheitswesen im internationalen Vergleich: Gesundheitssystemvergleich und europäische Gesundheitspolitik. 2. Auflage, Berlin, Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft	
Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	



Modulbezeichnung		Modul: 6
Management II und angewandtes Pflege- management		Semester: 3
Inhalte des Moduls		Gruppengröße:
 Human Resources Management Finanzierung und Finanzierungsmodelle Projektmanagement Qualitätsmanagement Spezielle Betriebswirtschaftslehre in Gestund Pflegeeinrichtungen Kommunikation und Management Lernergebnisse des Moduls Die Studierenden 		Unterrichtssprache: Deutsch Anwesenheitspflicht: Ja Voraussetzung für die Teilnahme: keine Art der Lehrveranstaltung: Vorlesung mit Übung Prüfungsinformation (siehe ver-
 können Personal entsprechend der Qualifikation und unter Berücksichtigung wirtschaftlicher, humaner und rechtlicher Grundlagen pflegebedarfsgerecht einsetzen. 		bindliche Prüfungsankündigung): Schriftliche Prüfung
 können für die Pflege relevante ökonomische und volkswirtschaftliche Zusammenhänge herstellen und in betriebliche Entscheidungen effizient einbringen. können Projekte in Gesundheitseinrichtungen initiieren, planen, steuern, überprüfen, abschließen. können Programme und Instrumente zur Qualitätsentwicklung und –sicherung anwenden und Qualitätssicherungsmaßnahmen initiieren und fördern. können ausgewählte Fragen, die jeweils nur für bestimmte Unternehmen (z.B. NPO) oder Unternehmensteile relevant sind, beantworten. können den kollaborativen Prozess der gesundheitlichen Bedürfnisse eines Individuums, unter Berücksichtigung seiner Ressourcen, bewerten und planen. * Die Arbeitsaufträge zum Begleiteten Selbststudium finden sich in den Detailbeschreibungen der Inhalte. 		Gesamt-ECTS-Credits des Moduls: 22 Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits: 18 Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits: 4 Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE: 180
Inhalte des Moduls	ECTS- Credits	Qualifikation der Prüfer/innen: (siehe Studien- und
6.1 Human Ressource Management	10	Prüfungsordnung idgF)
6.2 Projektmanagement	7 3	Lehrperson/en:
6.3 Qualitätsmanagement 6.4 Spezielle Betriebswirtschaftslehre in Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen	2	(siehe aktueller Stundenplan)



Luman Daga suma Managaran	Inhalt: 6.1
Human Ressource Management	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Rekrutierungsprozess Personalauswahl Personalentwicklung Personalbeurteilung Personalwirtschaft – Personalbedarfskalkulation und Personaleinsatzplanung Berufsspezifische Rechtsgrundlagen Work-Life-Balance 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
 können den gegenwärtigen und zukünftigen Personal-Sollbestand zur betrieblichen Zielerreichung analysieren. können die Teamentwicklung und das Personalmanagement für den zuständigen Bereich sicherstellen. können das Instrument der Personalentwicklung als Teil der strategischen Unternehmensentwicklung anwenden. können im Rahmen des Personalmanagements bedarfs- und zukunftsorientierte Konzepte mitentwickeln. können Mitarbeiter/innen beurteilen (z.B. 90-Grad-Feedback). kennen die kalkulatorischen und wirtschaftlichen Grundlagen der Personalbedarfskalkulation und Personaleinsatzplanung. kennen die Grundlagen des Arbeitsrechtes und wissen, welche Quellen für Detailfragen in Gesundheitsund Sozialeinrichtungen wichtig sind. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits: 10 Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits: Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE: 100
Kasper H., Mayrhofer W. (2009): Personalmanagement, Führung, Organisation. 4. Auflage, Wien, Linde Lausch P. (2012): Betriebsführung und Organisation im Gesundheitswesen. Ein Lehrbuch für Pflege-, Gesundheits- und Sozialberufe. 6. Auflage, Wien, Facultas Thommen J.P., Achleitner A.K. (2016): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht. 7. Auflage, Wiesbaden, Springer Gabler Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.	



	Inhalt: 6.2
Projektmanagement	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Projektbegriff und Projektmanagement-Ansatz Projektabgrenzung und Projektkontextanalyse Projektauftrag, Projektleistungsplanung Projektterminplanung Projektorganisation und Projektkultur Projektressourcen- und -kostenplanung Projektdokumentation 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
 kennen die Prinzipien des Projektmanagements. kennen die Arten der Projektabgrenzung (z.B. sachliche Abgrenzung) und Projektkontextanalyse (z.B. soziale Kontextanalyse). kennen die Inhalte von einem Projektauftrag und können Planungsinstrumente (z.B. Mindmap, Objektstrukturplan) anwenden. können eine übersichtliche Darstellung der terminlichen Situation schaffen. kennen ein Projektorganigramm und die entsprechenden Objekte der Projektkultur (z.B. Werte). kennen die Wichtigkeit des ressourcenschonenden Umgangs (z.B. mit Personalressourcen). 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits: 4 Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits: 9 Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE: 40
 kennen ein Projekthandbuch und können ein solches selbstständig erstellen und führen. 	
Arbeitsauftrag - Begleitetes Selbststudium	1
Die Studierenden	
 erstellen einen für die jeweils gewählte Gesundheits- einrichtung passenden Service Blueprint und visualisieren das Ausmaß der Kundentintegration im Zuge der Dienstleistungserstellung. 	
 diskutieren – u.a. unter Verwendung der vermittelten Inhalte von S3 "Qualitätsmanagement" - den dienst- leistungsbezogenen Qualitätsbegriff bzw. ver- schiedene Zugänge zur Dienstleistungsqualität 	
 analysieren den erstellten Service Blueprint auf Basis des theoretischen Hintergrunds und leiten Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Dienstleistungsqualität ab. 	
 gestalten einen Projektplan für die Umsetzung 	



zweier Handlungsempfehlungen.

 Durch die skizzierte Arbeit sollen die Studierenden nachweisen, dass sie sich mit den vermittelten Lehrinhalten wissenschaftlich fundiert auseinander gesetzt haben und befähigt sind, diese auf ein Praxisbeispiel umzulegen.

Literatur/Unterrichtsmaterialien

Kraus G. (2014): Projektmanagement mit System. Organisation, Methoden, Steuerung 5. Auflage, Wiesbaden, Gabler Verlag

Sterrer C., Winkler G. (2009): Setting Milestones – Projekt-management Methoden, Prozesse, Hilfsmittel. Wien, Goldegg Verlag

Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.

O	Inhalt: 6.3
Qualitätsmanagement	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Qualitätsgrundsätze Anforderungen an das Qualitätsmanagement Prozessmanagement im Qualitätsmanagement Qualitätswerkzeuge 	
Lernergebnisse Die Studierenden	Gesamt-ECTS-Credits:
 kennen unterschiedliche Definitionen der Qualität (u.a. im Gesundheitswesen) und können Merkmale extrahieren. kennen die Anforderungen an Produkte, Prozesse und Systeme im Rahmen des Qualitätsmanagements. kennen die vier Phasen im Prozessmanagement. kennen elementare Qualitätswerkzeuge (z.B. Netzplan). kennen die klassischen Methoden des Qualitätsmanagements in Gesundheits- und Sozialeinrichtungen. 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits: 2 Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits: 1 Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE: 20
Arbeitsauftrag – Begleitetes Selbststudium	
- siehe Lehrveranstaltungsinhalt 6.2	
Literatur/Unterrichtsmaterialien Herrmann J., Fritz H. (2011): Qualitätsmanagement. Lehrbuch für Studium und Praxis. München, Carl Hanser Verlag	
Lausch A.P. (2012): Betriebsführung und Organisation im	



Gesundheitswesen. Ein Lehrbuch für Pflege-, Gesundheits- und Sozialberufe. 6. Auflage, Wien, Maudrich

Thommen J.P., Achleitner A.K. (2012): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht. 7. Auflage, Wiesbaden, Springer Gabler

Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.

Creation DWI in Convention and	Inhalt: 6.4
Spezielle BWL in Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen	Semester: 2
Inhaltliche Detaildarstellung	
 Betriebstypologie Betriebsführung im Gesundheitswesen Strategische Unternehmensführung Strategisches Management in Klein- und Mittelunternehmen, Intrapreneurship 	
Lernergebnisse	Gesamt-ECTS-Credits:
Die Studierenden	2
 erlernen die sektorale Wirtschaftsgliederung (z.B. in- stitutionelle Gliederung). 	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
 können zwischen ökonomischen Prinzipien differenzieren. 	Begleitetes Selbststudium in
 kennen Betriebsorganisationen (z.B. Ablaufor- ganisation). 	ECTS-Credits:
 kennen Betriebsformen im Krankenhaus (z.B. Lean- Management). 	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
 kennen die Bedeutung von Führungsaufgaben auf den unterschiedl. Managementebenen und können diese, ihrem Einsatzgebiet entsprechend, wahr- nehmen. 	20
 reflektieren Stärken und Schwächen des eigenen Führungsverhaltens im Hinblick auf die Gesamtziel- setzung der jeweiligen Einrichtung. 	
 erkennen die Bedeutung der Marktforschung, der Produktpolitik, Distributionspolitik, Konditionenpolitik und Kommunikationspolitik u.a. in Einrichtungen des Gesundheitswesens. 	
Literatur/Unterrichtsmaterialien	
Herbek P. (2010): Strategische Unternehmensführung. Wandel fördern und Stabilität sichern. 2. Auflage. München, MI Lausch A.P. (2012): Betriebsführung und Organisation im Gesundheitswesen. Ein Lehrbuch für Pflege-, Gesundheits- und Sozialberufe. 6. Auflage, Wien, Maudrich	



Thommen J.P.; Achleitner A.K. (2012): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht. 7. Auflage, Wiesbaden, Springer Gabler

Aktuelle Literatur und Unterrichtsmaterialien (z. B. Präsentation, Skript) werden auf der Lehr-/Lernplattform zur Verfügung gestellt.

Modulbezeichnung	Modul: 7
Praktikum	Semester:4
 Inhalte des Moduls Das Praktikum soll den Studierenden die Möglichkeit bieten, Managementkonzepte der verschiedenen Leitungs- und Führungsebenen in unterschiedlichen Einrichtungen des Gesundheitswesens und anderer Dienstleistungsbetriebe kennenzulernen und diese mit den eigenen Anforderungen vergleichen zu können. 	LV-Code: 26N007
Lernergebnisse des Moduls	Gruppengröße:
 Die Studierenden können an spezifischen instrumentellen Aufgabenstellungen, die die Anwendungskompetenzen der eigenen Praxis vertiefen sollen, arbeiten. können an innovativen Aufgabenstellungen zur Harmonisierung der Vorkenntnisse im Hinblick auf die Wahrnehmung von Führungsaufgaben im Akutund Langzeitbereich, im ambulanten Bereich sowie im Bereich der Gesundheitsförderung und -vorsorge arbeiten. können Erkenntnisse und Erfahrungen, die sie an anderen Gesundheitseinrichtungen gewonnen haben, in den eigenen Tätigkeitsbereich übertragen. 	Art der LV: Praktikum
	Anwesenheitspflicht: (siehe dahingehende Regelungen im Leitfaden für Praktikum des ULG für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Kranken- pflege idgF, UMIT TIROL)
	Unterrichtssprache: Deutsch
	Prüfungsinformation (siehe verbindliche Prüfungsankündigung):
	Mit Erfolg teilgenommen/Ohne Erfolg teilgenommen
	Gesamt-ECTS-Credits des Moduls
	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
	Selbststudium in ECTS-Credits:
	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
	20



Literatur/Unterrichtsmaterialien

Leitfaden-Praktikum ULG für Führungsaufgaben in der Gesundheits- und Krankenpflege idgF, UMIT TIROL

Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:

Qualifikation der Prüfer/innen:

(siehe Studien- und Prüfungsordnung idgF)

Modulbezeichnung	
Abschlussarbeit und Abschlussprüfung	Modul: 8
Abscillussaibeit ullu Abscillussprututig	Semester:4
Inhalte des Moduls	Gruppengröße: 35
- Camail day galtandan Ctudian und Dwiftunga	
 Gemäß der geltenden Studien- und Prüfungs- ordnung setzen sich die Studierenden in der Ab- 	Art der LV:
schlussarbeit mit einer Fragestellung aus dem	Vorlesung mit Übung
Pflege- und Gesundheitsmanagement auseinander.	Anwesenheitspflicht:
 Die Abschlussarbeit soll nach den Grundsätzen für 	Ja
wissenschaftliches Arbeiten über die Tätigkeit des	
Studierenden, die Aufgabenstellung, die Ziel-	Unterrichtssprache:
setzung, die verwendeten Methoden und alle er- reichten Resultate Auskunft geben.	Deutsch
	Prüfungsinformation (siehe ver-
Lernergebnisse des Moduls	bindliche Prüfungsankündigung):
Die Studierenden	Schriftliche Prüfung
weisen nach, dass sie entsprechend den wissen-	(Abschlussarbeit) und
schaftlichen Standards in der Lage sind, eine	mündliche Prüfung
Fragestellung aus dem Bereich Pflege- und Gesund-	(Abschlussprüfung)
heitsmanagement schriftlich zu bearbeiten, mündlich zu präsentieren und diese zu diskutieren.	Gesamt-ECTS-Credits des Moduls
	6
	(Abschlussarbeit 5, mündliche Prüfung 1)
	Kontaktstudium und individuelles Selbststudium in ECTS-Credits:
	1
	Begleitetes Selbststudium in ECTS-Credits:
	5
	Präsenzzeit im Kontaktstudium in UE:
	10
	Qualifikation der Prüfer/innen:
	(siehe Studien- und Prüfungsordnung idgF)